



Bild: KERSTIN HAMILTON

SER TIDEN AN. Natalie Dian från Los Angeles i USA är organisationskonsult med inriktning på framtidsfrågor.

# Natalie Dian hjälper oss att se framtiden klarare

Framtiden har aldrig varit så het som den är just nu. Eller mörk och oviss. Vi går en varmare värld till mötes och oron över hur den kommer att te sig har gett de flesta av oss en konstant klump i magen.

– Be mig inte titta in i någon kristallkula. Jag är inget orakel, ingen kan spå framtiden. Däremot har alla förmågan att tänka långsiktigt, att uppmärksamma små signaler runt om oss och se konsekvenserna av vårt handlande, säger framtidsanalytikern Natalie Dian.

## Etanolbilar löser inte allt

Natalie är organisationskonsult med inriktning på framtidsfrågor – eller med ett lättare ord: framtidsanalytiker. Och hon vet vad hon pratar om. I biblioteket finns hyllmeter med böcker inom hjärnforskning, mil-

jö, ekonomi, samhälle, etik och värderingar, trender, scenarier och paradigmer ... ja, snart sagt det mesta man kan tänka sig att en framtidsanalytiker studerar.

– Jag har läst mycket, det har jag. Men jag är egentligen mer en generalist än en specialist, om du förstår what I mean. Min expertis är att hjälpa organisationer med framtidsstudier.

Natalie föddes i Los Angeles 1944 och bor sedan 23 år i Göteborg. Hon måste vara ett språkligt geni, ett par engelska ord då och då

är det enda som avslöjar hennes bakgrund, annars är hennes svenska bättre än de flesta svenskers.

Hon berättar att många hon möter tycker att framtidsforskning visserligen verkar in-

tressant, men också flummigt och abstrakt. Referenserna till new age, spådomar och tidsmaskiner är typiska. Dessutom har medierna ofta en tendens att förenkla, och kanske rentav förlöjliga budskapen som hennes yrkeskår vill få ut.

## Natalie Dian

**Ålder:** 63.

**Yrke:** Organisationskonsult med inriktning på framtidsfrågor/futurist

**Bor:** Flyttar från lägenhet i Kungsladugård till passivhus i Alingsås

**Fritid:** Ekologiskt boende, familj och vänner

– Jag kallar det linjärt tänkande, enkla svar på komplexa frågor. Det finns också något som heter group think, när alla tänker åt samma håll. Jag har alltid velat komma ifrån det, säger hon.

Allt för ofta handlar vi innan vi har tänkt klart. Det är då vi kallar äpplen för päron, säger Natalie. Eller med ett mer aktuellt exempel, skaffar etanolbilar och tror att det är svaret på alla problem. Men det finns nästan alltid en baksida på snabba

lösningar. Förmågan att tänka ett steg längre är helt enkelt avgörande. Hållbar utveckling, återvinning och förnyelsebara källor har på kort tid blivit orden på allas läppar. Fånga dagen har blivit fånga morgondagen. Att kunna spana in i framtiden, eller kanske framförallt planera för framtiden, mot bakgrund av det överhängande klimathotet är allt mer angeläget.

Upp till varje individ

Natalie försöker inte heller sockra den mörka bilden av framtiden som vi känner den i dag. Med all fakta på bordet kommer vi onekligen att möta stora utmaningar framöver.

– En kollega till mig menade att vi har en mycket begränsad kollektiv kapacitet att ändra våra invanda beteenden snabbt nog. Då kände jag att luften liksom gick ur mig, det kändes oerhört tungt. Men även om många

tvivlar på att vi kan stoppa utvecklingen är det trots allt hoppningivande att vi alla kan ta tag i våra egna framtider. Vi kan alltid gå tillbaka till oss själva och våra egna beslut.

Det finns mycket att oroa sig för i framtiden, säger hon. Kanske mer nu än tidigare. Men det finns också så mycket spännande. Hon nickar mot mig och fotografen:

– Ni unga, ni har en oerhört intressant framtid framför er, vilka möjligheter! Framtiden har aldrig varit helt och hållet ljus, inte heller är den bara är svart, svart, svart.

Natalie har varit borta från sitt hemland i 23 år och hon säger att hon känner sig mer svensk än amerikansk. Vid 38 års ålder begav hon sig ensam ut på en jorden-runt-resa.

– Jag behövde perspektiv. Jag ville hitta andra idéer än vår egen, och det gör man först när man tar ett steg tillbaka och tittar in utifrån. Det är då man ser the Big Picture.

Nu har hon slutat flyga men intresset

för internationell politik och det stundande presidentvalet i USA brinner givetvis. En sak är hon säker på, det går inte att kasta om inarbetade maktstrukturer i Vita huset bara för att en demokrat vinner valet. Det kommer att ta tid att lappa ihop den nuvarande administrationens misstag.

– Kortsiktigheten är en del av vår kultur, men våra hjärnor har också kapaciteten att tänka långsiktigt. För allas vår överlevnad måste vi utveckla den funktionen.

## Alla behöver skapa sig uppfattningar

Natalie är kanske framför allt inriktad på hur människor tänker, både på individnivå och kollektivt, och hur det i sin tur påverkar framtiden. Under 90-talet drev hon tillsammans med en kollega ett ettårigt utbildningsprojekt för ett hundratal göteborgare som kallades Framtidsbygget. Nu jobbar hon på ett projekt som identifierar hur männis-

kor hanterar förändring, Foresight styles assessment.

– Jag vill sträcka ut människors intellekt. Man måste våga fråga sig vad man egentligen tänker, "vad står jag för?" Det kan vara skrämmande, men om man inte vet vad man står för får man en suddig bild av både samtiden och framtiden.

Hur förbereder du dig själv inför framtiden?

– Jag försöker ta hand om min hälsa så att jag får leva länge. Jag har lagt undan så att jag kan klara mig ekonomiskt när jag blir gammal. Jag försöker bygga mitt hus så att det blir både ekologiskt och ekonomiskt hållbart. Och så har jag en stor kärlek i mitt liv och många vänner i alla åldrar. Jag hoppas bara att jag har tillräckligt mycket liv kvar så jag får se lite av framtiden innan jag dör!